



2 يونيو 2022

## مذكرة رقم ٥٤٢٢ إلى السيدات والسادة:

- المفتشين العامين؛
- مديرات ومديري المصالح المركزية؛
- مديرية ومديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- مديرية مركز تكوين مفتشي التعليم؛
- مدير مركز التوجيه والتخطيط التربوي.

الموضوع: الترشح للترقى في الدرجة بالاختيار برسم سنة 2021.

المرجع : - الظهير الشريف رقم 008-58-1 بتاريخ 4 شعبان 1377 (24 فبراير 1958) بشأن النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية؛ كما وقع تغييره وتميمه؛

- المرسوم الملكي رقم 988.86 الصادر في 19 صفر 1388 (17 ماي 1968) بتحديد سالم الأجر وشروط ترقى موظفي الدولة في الرتبة والدرجة كما وقع تغييره وتميمه؛

- المرسوم رقم 2.59.0200 الصادر في 26 شعبان 1378 (5 ماي 1959) يطبق بموجبه بخصوص اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء الفصل 11 من الظهير الشريف الصادر بمناسبة النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية؛ كما وقع تغييره وتميمه؛

- المرسوم رقم 2.02.854 الصادر في (10 فبراير 2003) بشأن النظام الأساسي الخاص بموظفي وزارة التربية الوطنية كما وقع تغييره وتميمه؛

- المرسوم رقم 2.04.403 الصادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بتحديد شروط ترقى موظفي الدولة في الدرجة أو الإطار؛

- المرسوم رقم 2.05.1367 بتاريخ 2005 بتحديد كيفية تنقيط وتقييم موظفي الإدارات العمومية؛

- قرار الوزير المكلف بتحديث القطاعات العامة رقم 1725.06 الصادر في 2 رجب 1427 (28 يوليوز 2006) بتحديد نموذجي بطاقة تنقيط وتقييم موظفي الإدارات العمومية.

سلام تام بوجود مولانا الإمام المؤيد بالله؛

وبعد، تعد الترقية من أهم الحوافز التي تدفع الموظف للمزيد من البذل والعطاء. إنها دليل على ثمنين الخبرة المهنية وتقدير للمجهودات التي يقوم بها الموظف لصالح المرقق العمومي الذي يستغل فيه ودليل على حُسن قيامه بعمله على الوجه الأمثل. والترقية علاوة على كونها تتيح للموظف الانتقال من درجة إلى أخرى، مع ما يتربّ عن ذلك من مزايا مادية وزيادة في الراتب، فهي تنطوي، في مضمونها، على معانٍ المكافأة والاعتراف بالمهنية، ما يرفع من معنوية الموظف ويجدد قابليته للعمل والعطاء.

بناء على ذلك، يتطلع الموظف باستمرار لهذه العملية، ويرى فيها الآلية التي تضمن له تحسين وضعيته المادية والاجتماعية وتقرّ له بالجدية والمرودية، متى تمت وفق تقييم مُمَاسِس يضمن ترقية مهنية مرتكزة على الاستحقاق والمرودية؛ والالتزام بأخلاقيات المهنة؛ وربط المسؤولية بالمحاسبة.

تجسيداً لهذا التوجه، الذي يجعل من الترقية أداة حقيقة لتحفيز الموظفات والموظفين وتشجيعهم على الارتفاع بأدائهم المهني، ووسيلة فعلية لمكافأة من يبرهن منهم عن الجدية والانضباط والكفاءة في العمل، وسعياً نحو ترسیخ ثقافة القيام بالواجب في تلازمٍ حيويٍ مع مبدأ التمتع بالحقوق، يُشرفني إخباركم أنه تقرر إجراء الترقية في الدرجة بالاختيار برسم سنة 2021، وذلك بناء على المقتضيات التشريعية والتنظيمية المشار إليها في المرجع أعلاه، وكذا وفق العمليات والتدابير الإجرائية التالية:

#### أولاً: شروط الترشيح:

يفتح باب الترشيح للترقى بالدرجة بالاختيار برسم سنة 2021 في وجه كافة الموظفات والموظفين العاملين بقطاع التربية الوطنية، والمستوفين للشروط النظامية إلى غاية 31 دجنبر 2021، المنصوص عليها في الملحق رقم 1.

#### ثانياً: إعداد لوائح المرشحين:

من أجل تحقيق النجاعة والفعالية في إنجاز الترقية بالاختيار، وبُنْغية إشراك جميع المتدخلين، وتحديد المسؤوليات في مختلف مراحل إعداد لوائح المرشحات والمرشحين لها، يتولى المكلّفون بتدبير الموارد البشرية بالأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين والمديريات الإقليمية التابعة لها القيام بما يلي:

- استخراج لوائح المرشحات والمرشحين برسم سنة 2021، (النموذج رقم 1)؛
- تحيين هذه اللوائح، وذلك بإضافة أسماء الموظفات والموظفين الذين تم إغفال إدراج أسمائهم ضمنها؛  
«drhfc/avancement au choix 2021»

وفي هذا الصدد، يمكن استخراج هذه اللوائح وفق تقنية FTP من المستند:

- توجيه هذه اللوائح إلى السيدات رؤساء ومساكن المؤسسات التعليمية والتربيية والعمومي الذين يتعين عليهم نشرها ووضعها في الأماكن التي تسمح لجميع الموظفات والموظفين بإمكانية الاطلاع عليها في ظروف ملائمة، وذلك لفترة لا تتعدي 15 يوماً؛
- تسليم لوائح المرشحات والمرشحين، المعنيين بعملية التنقيط، مصنفين حسب الفئات والتخصص، للسيدات المفتشات والمساكن المفتشين من أجل تقييم أداء الأطر المعنية بهذه الترقية برسم سنة (2021)، مع تسليم نسخ منها للمساكن الرؤساء المباشرين للموظفات والموظفين.

#### ثالثاً: التقييم والتنقيط:

مما يعبّر على عملية تنقيط وتقييم الأداء المهني للموظفين، أنها، في الغالب الأعم، تتم دون مراعاة بعض المسؤولين للقيمة المهنية الحقيقة للموظفين العاملين تحت إمرتهم، وكذا إهمالهم للشروط المنصوص عليها في الفصل 34 من النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية المشار إليه أعلاه، والذي نصّ على أن تقييد الموظفين في لائحة الترقى يتم حسب

ترتيب أحقيتهم، هذه الأحقيقة التي تكون نتيجة لإثبات الموظفين لجدارتهم وفاعليتهم في ممارسة عملهم والنقطة العددية التي حصلوا عليها والتي يجب أن تمنح لهم على أساس تقدير شامل لأدائهم ومراعاة لقيمتهم الحقيقية من حيث المردودية والسلوك والانضباط، مع العرض عند التنقيط، مراعاة الأداء والمردودية المهنية للمترشح؛ وذلك باستحضار العناصر التالية :

- إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة: ويقاس في هذا العنصر إنجاز المهام الموكولة إلى الموظف بكل إتقان، والدينامية والسرعة في مواجهة كل المعوقات والصعوبات التي من شأنها عرقلة تنفيذ العمليات المهنية والوظيفية؛
- المردودية: ويقاس فيها مدى تحقق الأهداف الموكولة إلى الموظف وتتنوع طرائق العمل وتعدد المقاربات وحيويتها، وتنمية ثقافة التقويم الذاتي باستعمال التكنولوجيات الحديثة واستثمار التكوين المستمر لتحسين جودة الأداء؛
- السلوك المهني: ويقصد به المواطبة والانتظام في العمل وعدم القيام بما يخل بشرط المروءة والتزاهة وعدم إفشاء السر المهني وكذا مراعاة حسن الهدام والحفاظ على ممتلكات المرفق العام؛ وترسيخ قيم الحوار والتواصل مع الرؤساء والزملاء؛ والتقييد بروح العمل الجماعي؛
- القدرة على التنظيم: ويقاس من خلال مدى ملائمة التخطيط مع حاجيات العمل، وكذا الإسهام والمشاركة في المشاريع المبرمجة وتبني المبادرات الإيجابية؛ وحسن التنظيم والتتبع والمراقبة؛ والدقة والفعالية في إعداد البرامج وتنظيمها؛
- البحث والابتكار: ويقاس هذا العنصر من خلال استخدام التكنولوجيات الحديثة في تطوير المهارات الوظيفية، والانفتاح على المستجدات المهنية ذات الصلة بالعمل التربوي والإداري للارتقاء بشروط العمل.

وينبغي في هذا الصدد أن تكون النقطة العددية ملائمة لدرجة تقدير جودة الأداء ومردودية المترشح؛ دون ربطها بأقدميته في الدرجة أو الرتبة.

هذا، ويتبعـن بالإضافة إلى اعتماد عناصر التنقيط الواردة أعلاه، استئثار البطاقات الشخصية للمترشحين، وخاصة فيما يتعلق بالوضعيات التالية:

- التغيب غير المبرر: ويقصد بها كل تغيب عن العمل بدون ترخيص من لدن الرؤساء المباشرين أو مبرر مقبول. ويتبعـن، في هذه الحالة، مسلك مجموع التغيبات غير المبررة، والقيام بخصم نصف نقطة عن مدة التغيب من 5 إلى 10 أيام، ونقطة واحدة عن مدة التغيب من 11 إلى 15 يوما، ونقطة ونصف عن مدة التغيب من 16 إلى 20 يوما، ونقطتين عن مدة التغيب من 21 إلى 25 يوما، ونقطتين ونصف عن مدة التغيب من 26 إلى 30 يوما، و3 نقط عن مدة التغيب التي تفوق 31 يوما. (النموذج رقم 2)؛

- التغيبات التي يعتمد من خلالها الموظفون التملص من واجبـهم المهني: وذلك من خلال الإكثار من الإلـاء بالشوـاهـد الطيبة القصيرة الأمـد، والتي يكونـن من أثـرـها إرباكـ الزـمـنـ المـدـرسـيـ وـتـعرـيـضـهـ للـهـدرـ وـحرـمانـ التـلـامـيـزـ منـ حقـهمـ فيـ

التمدرس، حيث تعتبر في حكم التغيبات غير المبررة، وتخضع لنفس سلم خصم النقط الواردة أعلاه، ويتعلق الأمر بالحالات التالية:

- تقديم الشهادة الطبية خارج الأجال القانونية ودون وجود قوة قاهرة؛
- عدم مصادقة اللجنة الطبية المختصة على الشهادة الطبية أو على جزء من مذتها؛
- عدم استعمال الشهادة الطبية للعلاج بناء على المراقبة الإدارية؛
- عدم الاستجابة لدعوة اللجنة الطبية للشخص للفحص الطبي، دون وجود قوة قاهرة، (النموذج رقم 3)؛

• الانقطاع عن العمل: وذلك بالعودة إلى الملف الإداري لكل موظفة وموظف مرشح، ومراقبة مدى خلوه من الانقطاعات عن العمل. وفي حال وجودها، يتعين مسک كافة المدد التي انقطع فيها المعنى بالأمر، مع الحرص على إثبات تواريخ استئناف العمل. (النموذج رقم 4)؛

• السجل التأديبي: وذلك بالعودة إلى الملف الإداري لكل موظفة وموظف مرشح للترقية، ومراقبة مدى خلوه من العقوبات التأديبية. وفي حال وجودها، فيتعين تحديد نوعها ومدتها وتاريخها. (النموذج رقم 5)؛

لذا، ومن أجل تحقيق الغايات المطلوبة من الترقية بالاختيار والمتمثلة في تخفيف الموارد البشرية الكفافة، وتشجيعها على مواصلة المثابرة في عملها، وإحقاق المساواة وضمان تكافؤ الفرص أمام الجميع، يتعين على السيدات والسادة الرؤساء المباشرين ومديري مؤسسات التربية والتعليم العمومي تمكين الموظفات والموظفين المزاولين تحت إشرافهم، المتوفّرين على الشروط النظامية المطلوبة للترشيح لهذه الترقية، من بطاقات التنفيط قصد تعبيتها بالمعلومات المتعلقة بهم (النماذج رقم 6، 7، 8، 9 و 10).

#### رابعاً: اللوائح النهائية للمترشحين والمصادقة عليها :

##### 1. على مستوى المديريات الإقليمية :

تنولى المصالح المكلفة بتدبير الموارد البشرية على صعيد المديريات الإقليمية، فور توصلها بالوثائق المشار إليها في الملحق رقم 2، اتخاذ التدابير التالية :

- استخراج اللوائح النهائية للمترشحين؛
- مسک النقط المنوحة للمترشحين (نقطة الرئيس المباشر، نقطة المفتش، نقطة المدير الإقليمي) ضمن الخانات المخصصة لذلك في البرنامج المخصص لهذه العملية؛

- مسک المعطيات المتضمنة في البطاقات الشخصية للمترشحين، المجسدة للوضعيّات الإدارية المذكورة أعلاه؛
  - إخبار الموظفين الذين تم تقييم أدائهم بالنقطة العددية الممنوحة لهم طبقاً لمقتضيات الفصل 28 من النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية التي نصت على ضرورة أن "يخبر المعنيون بالأمر بالنقطة التي تعطى لهم"؛
  - عرض لوائح المترشحين على اللجنة الإقليمية، التي يترأسها السيد(ة) المدير(ة)، وتضم في عضويتها رئيس المصلحة المكلف بتدبير الموارد البشرية ومفتشين إثنين على الأقل، والموكل إليها القيام بالعمليات التالية:
    - التأكُّد من كون النقط المدرجة في بطاقات تنقيط المعنيين بالأمر تتطابق مع النقط الواردة في اللوائح النهائية؛
    - دراسة الطعون والتظلمات وإجابة المعنيين بالأمر؛
    - دراسة وضعية المترشحين الذين لم يتم تقييم أدائهم، وتحرير محاضر بشأنها مع استبيان أسباب ذلك.
  - موافاة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين باللوائح النهائية، بعد المصادقة عليها، في أجل أقصاه متم شهر دجنبر 2022، مصحوبة بالوثائق التالية:
    - التقارير المفصلة بالنسبة لغير المقترجين، توضح الأسباب الموضوعية لتأجيل ترقيتهم؛
    - الوثائق المدلل بها من طرف المترشحين الذين تم إغفالهم من أجل إدراجهم ضمن اللوائح أو إدخال التصحيحات اللازمة على وضعياتهم الإدارية عند الاقتضاء؛
    - التظلمات والطعون التي تقدّم بها المترشحون الذين تم إغفالهم، ونسخ من الرسائل الجوابية الموجهة إليهم في هذا الشأن؛
    - قرص مدمج يتضمن المعطيات الخاصة بهذه العملية.
- 2. على مستوى الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين:**

- يتعين على الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين:
- المصادقة على اللوائح النهائية للمترشحين للترقية برسم سنة 2021، بعد القيام بمراقبتها؛
  - موافاة مديرية الموارد البشرية وتكون الأطر بكل الوثائق المشار إليها أعلاه، المتعلقة بجميع المديريات الإقليمية التابعة لها، في أجل أقصاه متم شهر يناير 2023.

بناءً عليه، واعتباراً للأهمية البالغة التي يحتلها موضوع الترقية بالاختبار، خاصة في ظل المعطيات الجديدة التي تحملها هذه المذكرة بتأكيدها على ربط الترقية بالأداء وبالردوبيّة وبالكفاءة المهنيّة للموظف ومدى مواظبه في أداء المهام المنوطة به، فإني أثير انتباحكم أن أي إخلال بالأحكام الواردة في هذه المذكرة أو أي إهمال أو تقصير في تطبيق مضامينها وأحكامها من شأنه أن يعرض المتسبّبين في ذلك لإجراءات تأدبية صارمة، خاصة ما يهم تنقيط وتقييم الأداء المهني للموظفات والموظفيّن المترشّحين، حيث يتعين التمسك بمبادئ الشفافية والتزاهة والحياد في هذه العملية، ومنع كل موظف النقطة الجديرة به والتي تجسّد معايير التقييم الخمس المشار إليها أعلاه، مع استثمار المعطيات المتضمنة في الملفات الإدارية للمترشّحين.

بناء على كل ما سبق، أدعوكم إلى إبلاغ السيدات والساسة الرؤساء المباشرين ومديرات ومديري مؤسسات التربية والتعليم العمومي وعموم الموظفين بفخوى التدابير الواردة في هذه المذكرة، أرجو منكم السهر على تنزيلها والتقييد بمقتضياتها على الوجه الأمثل. والسلام.

وزير التربية الوطنية والتعلم الأولي والرياضة  
شكيب بنموسى

**شروط الترشح للترقى في الدرجة بالاختيار**

الهيئة	الإطار	الترقى	الأقدمية المطلوبة
من الدرجة	إلى الدرجة	الترقى	
أسئلة التعليم الابتدائي	1	من الدرجة إلى الدرجة	10 سنوات من الخدمة في الدرجة؛
أسئلة التعليم الثانوي الإعدادي	1	إلى الدرجة	أو 15 سنة من الخدمة منها 6 سنوات في الدرجة بالنسبة للذين خضعوا لتكوين لولوج الدرجة الثالثية ترتب عنده تغيير في الإطار
أسئلة التعليم الثانوي التأهيلي	1	الترقى	10 سنوات من الخدمة في الدرجة؛
أسئلة ميز للتعليم الثانوي التأهيلي	1	من الدرجة	5 سنوات من الخدمة في الدرجة مع التوفير على الدرجة 7 على الأقل
مفتتش تربوي للتعليم الابتدائي	1	إلى الدرجة	مفتتش تربوي للتعليم الثانوي الإعدادي
مفتتش تربوي للتعليم الثانوي التأهيلي	1	الترقى	5 سنوات من الخدمة في الدرجة مع التوفير على الدرجة 7 على الأقل

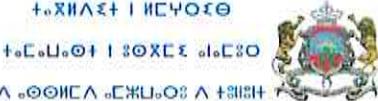
10 سنوات من الخدمة في الدرجة	1	2	مuron
5 سنوات من الخدمة في الدرجة مع التوفيق على الرتبة 7 على الأقل			
10 سنوات من الخدمة في الدرجة؛ أو 15 سنة من الخدمة منها 6 سنوات في الدرجة بالنسبة للذين خضعوا لتكوين للوهج الدرجية الثانية ترتيب عنده تغيير في الإطار	1	2	
5 سنوات من الخدمة في الدرجة مع التوفيق على الرتبة 7 على الأقل	1	2	
هيئة التسيير والمراقبة المادية والمالية			
هيئة التوجيه والتخطيط التربوي متخصص في التوجيه التربوي متخصص في التخطيط التربوي	1	1	
هيئة التوجيه والتخطيط التربوي			
متصرف تربوي	1	1	
المتذكرة			
متذكرة	1	1	
هيئة التسيير والمراقبة المادية والمالية			
هيئة التدبير الإداري والتربوي			
10 سنوات من الخدمة في الدرجة	1	2	
ملحق تربوي	1	2	
ملحق الاقتصادي والإداري	2	3	
المتذكرة			
هيئة التسيير والمراقبة المادية والمالية			

الممتازة	1	مهندس رئيس
الممتازة	1	مهندس معماري رئيس
الممتازة	1	مهندس دولية
الممتازة	1	مهندس رئيس الدرجة 1
الممتازة	1	أقدمية 5 سنوات على الأقل في الدرجة
الممتازة	1	أقدمية 6 سنوات على الأقل في الدرجة

الأطر الإدارية المشتركة بين الوزارات

			10 سنوات من الخدمة في الدرجة
	2	3	
5 سنوات من الخدمة في الدرجة مع الترقى على الرتبة 7 على الأقل	1	2	متصرف
	3	4	
	2	3	محرر
	2	3	مساعد إداري
	1	2	
10 سنوات من الخدمة في الدرجة	2	3	مساعد تقني
	1	2	
	1	2	تقني
	2	3	
	3	4	

الأطر الإدارية المشتركة بين الوزارات



## الملحق رقم 2

- لائحة المرشحين للترقى بالاختيار برسم سنة 2021 (النموذج رقم 1).
- بطاقات تنقيط الموظفات والموظفين الواردة أسماؤهم في لوائح المرشحين للترقية:
  - البطاقة الشخصية للموظف - الغياب غير المبرر (النموذج رقم 2)؛
  - البطاقة الشخصية للموظف - التغيبات التي يعتمد من خلالها الموظفون التملص من أداء الواجب المهني (النموذج رقم 3)؛
  - البطاقة الشخصية للموظف - الانقطاع عن العمل (النموذج رقم 4)؛
  - البطاقة الشخصية للموظف - السجل التأديبي (النموذج رقم 5).
- بطاقات تنقيط الموظفات والموظفين المرشحين للترقية بالاختيار برسم سنة 2021 (النماذج 9/8/7/6 و 10).

النموذج رقم 1

## لائحة المرشحين للترقى بالاختيار برسم سنة 2021

الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة : .....  
.....

المديرية الإقليمية:

توقيع مدير(ة) الأكاديمية

توقيع المدير(ة) الاقليمي(ة)



العنوان رقم 2

## البطاقة الشخصية للموظف

### الغياب غير العبر

التعريف	الرقم المالي:	إذن:
	الاسم و التسلب:	
	مقر العمل:	

2021 سنة يرسم بэр الغياب غير العبر

من ..... إلى ..... مدة التغيب

مجموع التغييرات غير العبرة

امضاء السيد (ه) رئيس (ه) المؤسسة	امضاء السيد (ه) المكلف (ه) بتسيير الموارد البشرية	امضاء السيد (ه) المدير (ه) الأقنيبي (ه)
----------------------------------	---	---

## البطاقة الشخصية للموظف

**المتغيرات التي يتعدى من خلالها الموظفون التمفصل من أداء الواجب المهني**

التعريف	الاسم والتنسب:	رقم المالي:	الأطوار:
مقر العمل:			

### رخص العرض القصيرة الأمد

الحالة / الوضعية	مدة الرخصة	من	إلى	تاريخ استئناف العمل	ملاطفات
تقديم الشهادة الطبية خارج الأدلة الفقيرية دون وجود قوة قاهرة					
عدم مصداقية الجنة الطبية المستحصة على الشهادة الطبية أو على جزء من مكتبة					
عدم استعمال الشهادة الطبية للعلاج بناء على الرأفة الإدارية					
عدم الاستجابة لدعوة الجنة الطبية للشخص الطبيعي، دون وجود قوة قاهرة					

### رخص العرض المتوسطة الأمد

الحالة / الوضعية	مدة الرخصة	من	إلى	تاريخ استئناف العمل	ملاطفات
تقديم الشهادة الطبية خارج الأدلة الفقيرية دون وجود قوة قاهرة					
عدم مصداقية الجنة الطبية المستحصة على الشهادة الطبية أو على جزء من مكتبة					
عدم استعمال الشهادة الطبية للعلاج بناء على الرأفة الإدارية					
عدم الاستجابة لدعوة الجنة الطبية للشخص الطبيعي، دون وجود قوة قاهرة					



## البطاقة الشخصية للموظف

### الإقطاع عن العمل

التعريف	مقر العمل:.....
الاسم والتنسب:	.....
رقم الملاي:	.....

تاريخ الإقطاع عن العمل	من	إلى	مدّة التغيب	تاريخ استئناف العمل
.....	.....	.....	.....	.....

امضاء السيد (هـ) رئيس (ةـ) المؤسسة	امضاء السيد (هـ) المكلف (ةـ) بتسيير الموارد البشرية	امضاء السيد (هـ) المدير (ةـ) الأقليبي (هـ)
------------------------------------	---	--



## البطاقة الشخصية للموظف

### السجل التأديبي

التعريف	مقر العمل.....	الاسم و التسیب:.....	الإطار:.....

التعريف	مقر العمل.....	الاسم و التسیب:.....	الإطار:.....

نحو العقوبة	من	إلى	مدة العقوبة التأديبية*	رقم المالي:	الإطار:
الملحوظات					

## بطاقة التقييم للترقية بالاختيار ببرسم سنة 2021

- أساتذة التعليم الابتدائي؛
- أساتذة التعليم الثانوي الأعدادي؛
- أساتذة التعليم الثانوي التأهيلي؛
- الأساتذة المبرزون للتعليم الثانوي التأهيلي؛
- المستشارون في التوجيه التربوي والممدونون وملحقو الاقتصاد والإدارة العاملون بالمؤسسات التعليمية.

### 1- هوية الموظف

الاسم العائلي:	.....
رقم التأجير:	.....

### 2- المسار المهني

الإطار:	.....
والمدة:	.....
تاريخ التوظيف:	.....
مقر العمل:	.....
الخدمات السابقة المثبتة:	.....

### 3- النقطة الممنوحة

نقطة النهاية	نقطة النائب الإقليمي	نقطة المفتش المختص <sup>2</sup>	نقطة الرئيس المباشر	سلم التقييم	عناصر التقييم	
				5	إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة	1
				5	المردودية	2
				5	السلوك المهني	3
				3	القدرة على التنظيم	4
				2	البحث والابتكار	5
.../60	.../20	.../20	.../20	20	مجموع النقط الجزئية	

ملاحظات: .....

توقيع و خاتم المفتش المختص	توقيع و خاتم مدير المؤسسة
.....	.....

حرر في: ..... بتاريخ: .....

1. ضرورة إرفاق لوائح المترشحين بالوثائق المثبتة للخدمات السابقة
2. تعتمد نقطة المفتش المختص على تفتيش منجز خلال الفترة المحددة في المذكورة
3. النقطة النهاية: مجموع نقطة الرئيس المباشر ونقطة المفتش المختص ونقطة النائب الإقليمي
4. وضع علامة في الخانة المناسبة
5. في حالة اقتراح التأجيل ترفق هذه البطاقة بتقرير حول أسباب التأجيل



## بطاقة التقييم للترقية بالاختيار ببرسم سنة 2021

- هيئة التأطير والمراقبة التربوية؛
- هيئة التسيير والمراقبة المالية والمادية؛
- هيئة التوجيه والتخطيط التربوي؛
- هيئة التدبير الإداري والتربوي ( متصرف تربوي، ملحق الاقتصاد والإدارة، ملحق تربوي).

<b>1- هوية الموظف</b>																																							
الاسم العائلي: ..... رقم التأجير: ..... رقم ب.ت.																																							
<b>2- المسار المهني</b>																																							
الإطار: ..... الدرجة: ..... تاريخ التوظيف: ..... مقر العمل ..... الخدمات السابقة المثبتة: .....																																							
<b>3- النقطة الممنوحة</b>																																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">نقطة النهاية<sup>٣</sup></th> <th style="text-align: center;">نقطة الرئيس المباشر</th> <th style="text-align: center;">سلم التقييم</th> <th style="text-align: center;">عناصر التقييم</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td></td> <td style="text-align: center;">إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة</td> <td style="text-align: center;"><b>1</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td></td> <td style="text-align: center;">المردودية</td> <td style="text-align: center;"><b>2</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td></td> <td style="text-align: center;">السلوك المهني</td> <td style="text-align: center;"><b>3</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td></td> <td style="text-align: center;">القدرة على التنظيم</td> <td style="text-align: center;"><b>4</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td></td> <td style="text-align: center;">البحث والابتكار</td> <td style="text-align: center;"><b>5</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">.../60</td> <td style="text-align: center;">.../20</td> <td style="text-align: center;">20</td> <td style="text-align: center;">مجموع النقاط الجزئية</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					نقطة النهاية <sup>٣</sup>	نقطة الرئيس المباشر	سلم التقييم	عناصر التقييم		5		إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة	<b>1</b>		5		المردودية	<b>2</b>		5		السلوك المهني	<b>3</b>		3		القدرة على التنظيم	<b>4</b>		2		البحث والابتكار	<b>5</b>		.../60	.../20	20	مجموع النقاط الجزئية	
نقطة النهاية <sup>٣</sup>	نقطة الرئيس المباشر	سلم التقييم	عناصر التقييم																																				
5		إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة	<b>1</b>																																				
5		المردودية	<b>2</b>																																				
5		السلوك المهني	<b>3</b>																																				
3		القدرة على التنظيم	<b>4</b>																																				
2		البحث والابتكار	<b>5</b>																																				
.../60	.../20	20	مجموع النقاط الجزئية																																				
ملاحظات: .....																																							
<b>4- القرار المقترح<sup>٤</sup></b>																																							
<input type="checkbox"/> يقترح تأجيل ترقيته(ها) في الدرجة .. <input type="checkbox"/> يقترح ترقية(ها) إلى الدرجة ..																																							

حرر في: ..... بتاريخ: .....

مدير(ة) الأكاديمية

المدير(ة) الاقليمي(ة)

١ ضرورة إرفاق لوائح المرشحين بالوثائق المثبتة للخدمات السابقة

٢ النقطة النهاية: نقطة الرئيس المباشر X

٣ ضع علامة في الخانة المناسبة

٤ في حالة اقتراح التأجيل ترافق هذه البطاقة بتقرير حول أسباب التأجيل



## بطاقة التنقيط للترقية بالاختيار ببرسم سنة 2021

### الأطر الإدارية والمشركة بين الوزارات

<b>1- هوية الموظف</b>				
الاسم العائلي:	الاسم الشخصي:	رقم ب.ت:	رقم التأجير:	
<b>2- المسار المهني</b>				
الإطار:	والدرجة:	تاريخ التوظيف:	مقر العمل:	الخدمات السابقة المثبتة <sup>١</sup> :
<b>3- النقطة الممنوحة</b>				
<b>نقطة النهاية<sup>٣</sup></b>	<b>نقطة الرئيس المباشر</b>	<b>سلم التنقيط</b>	<b>عناصر التنقيط</b>	
		5	إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة <b>1</b>	
		5	المرودية <b>2</b>	
		5	السلوك المهني <b>3</b>	
		3	القدرة على التنظيم <b>4</b>	
		2	البحث والابتكار <b>5</b>	
.../60	.../20	20	مجموع النقط الجزئية	
ملاحظات:				
<b>4- القرار المقترح<sup>٤</sup></b>				
<input type="checkbox"/> يقترح تأجيل ترقيته(ها) في الدرجة ..			<input type="checkbox"/> يقترح ترقية(ها) إلى الدرجة ..	

حرر في:..... بتاريخ:.....

اسم وصفة وتوقيع الرئيس المباشر:

١ ضرورة إرفاق لواحة المرشحين بالوثائق المثبتة للخدمات السابقة

٢ النقطة النهاية: نقطة الرئيس المباشر X

٣ وضع علامة في الخانة المناسبة

٤ في حالة اقتراح التأجيل ترقى هذه البطاقة بتقرير حول أسباب التأجيل



## بطاقة التنفيذ للترقية بالاختيار برسم سنة 2021

### الموظفون العاملون بالمصالح المركزية

#### 1- هوية الموظف

الاسم العائلي: ..... الاسم الشخصي: .....  
رقم التأجير: ..... رقم بـت: .....

#### 2- المسار المهني

الإطار: ..... والدرجة: ..... تاريخ التوظيف: .....  
مقر العمل ..... الخدمات السابقة المثبتة: .....

#### 3- النقطة الممنوحة

نقطة النهاية	نقطة الرئيس المباشر	سلم التنفيذ	عناصر التنفيذ	
		5	إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة	1
		5	المردودية	2
		5	السلوك المهني	3
		3	القدرة على التنظيم	4
		2	البحث والابتكار	5
.../60	.../20	20	مجموع النقط الجزئية	

ملاحظات: .....

#### 4- القرار المقترح<sup>3</sup>

يقترح تأجيل ترقيته(ها) في الدرجة <sup>4</sup>

يقترح ترقية(ها) إلى الدرجة ..

حرر في: ..... بتاريخ: .....

توقيع السيد المدير

اسم وصفة وتوقيع الرئيس المباشر:

1 ضرورة إرفاق لواحة المترشحين بالوثائق المثبتة للخدمات السابقة

2 النقطة النهاية: نقطة الرئيس المباشر X

3 وضع علامة في الخانة المناسبة

4 في حالة اقتراح التأجيل ترقق هذه البطاقة بتقرير حول أسباب التأجيل

**بطاقة التقديم للترقية بالاختيار برسم سنة 2021 للمترشحين:**

- في وضعية إلحاقي؛
  - في وضعية رهن الإشارة.

## **١- هوية الموظف**

الاسم العائلي: ..... الاسم الشخصي: .....  
رقم التأجير: ..... رقم ب.ت: .....

2- المسار المهني

الإطار: ..... والدرجة: ..... تاريخ التسمية في الدرجة: .....  
مقر العمل ..... الخدمات السابقة المشتبه: ..... تاريخ التوظيف: .....

### - النقطة الممنوحة

نقطة الرئيس المباشر	سلم التنقيط	عناصر التنقيط	
	5	إنجاز الأعمال المرتبطة بالوظيفة	1
	5	المردودية	2
	5	السلوك المهني	3
	3	القدرة على التنظيم	4
	2	البحث والابتكار	5
.../20	20	مجموع النقط الجزئية	

ملاحظات:

توقيع وخاتم الرئيس المباشر

..... حرر في: ..... بتاريخ: ..... بتاریخ: