



10 أبريل 2023

0288/23

إلى  
السيد الكاتب العام  
السيدتين المفتشين العامين  
السيدتين والسادة مديرتي ومديري الإدارة المركزية  
السيدة والسادة مديرة ومديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين

الموضوع: في شأن الإطار الإجرائي (Cadre de déploiement) لخارطة الطريق برسم سنتي 2023 و2024.

سلام تام بوجود مولانا الإمام المؤيد بالله؛

وبعد، فبمساهمة من جميع المديرات والمديرين على مستوى الإدارة المركزية والأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين، ومن مجموعة من المديرات والمديرين الإقليميين ورئيسات ورؤساء الأقسام ورئيسات ورؤساء المصالح، بلغ مجموعهم حوالي 100 شخص، تم إعداد الإطار الإجرائي لخارطة الطريق برسم سنتي 2023 و2024 (Cadre de déploiement 2023-2024).

ولجعل هذا الإطار الإجرائي ذو أثر فعال داخل المؤسسات التعليمية ويُحدث التغيير داخل فصولها، تم اعتماد عشرين (20) برنامجا تحويليا.

وتتوزع هذه البرامج إلى المجموعات الثلاث التالية:

- أولا، أربعة (4) برامج مندمجة ترمي إلى إرساء وتجريب النموذج الجديد للمدرسة العمومية، الذي يتم بناؤه باستحضار تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاث لخارطة الطريق 2022/2026؛
- ثانيا، ثلاث (3) برامج خاصة بإحداث ديناميكية تَقْدُم تسعى إلى تعزيز وتحسين المبادرات المحلية؛
- ثالثا، 13 برنامجاً مُهَيَّكلاً تهدف إلى تهيئة الظروف المواتية لبناء النموذج الجديد لمدرسة عمومية ذات جودة للجميع.

هذا، ولأجل تقاسم مكونات ومضامين الإطار الإجرائي لخارطة الطريق برسم سنتي 2023 و2024 مع مختلف المسؤولين التربويين والإداريين على الصعيد المركزي والجهوي والإقليمي والمحلي، من قبيل مديرة ومديري مراكز التكوين والمديرات والمديرين الإقليميين ورئيسات ورؤساء الأقسام والمصالح ومديريات ومديري المؤسسات التعليمية العمومية، أوافيكم رفقته بالصيغة النهائية للإطار الإجرائي المذكور.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا الإطار الإجرائي يمثل مرجعا لجميع المسؤولين على المستوى المركزي والجهوي والإقليمي، كل من موقعه ومسؤوليته، ينبغي اعتماده لمراجعة وتحسين برامج العمل برسم سنتي 2023 و2024، وذلك من خلال اعتماد مقارنة التدبير بالأهداف المقرونة بالنتائج (Approche OKR) المرتكزة على الخطوات التالية:

1. تحديد الأهداف والنتائج الأساسية والمبادرات العملية والجدولة الزمنية للتنفيذ، على مستوى كل إدارة مركزية وأكاديمية جهوية للتربية والتكوين وعلى صعيد مراكز التكوين الوطنية؛

2. تقدير وحساب الميزانيات الضرورية لتنفيذ هذه البرامج؛

3. إرساء وتحديد فرق العمل المنوط بها إنجاز هذه البرامج.

وبالنظر للصيغة الاستعجالية للموضوع، أهيب بكم أن تعملوا على الانتهاء من مراجعة وتحسين ووضع برامج العمل برسم سنتي 2023 و2024، وموافاة الكتابة العامة بها، في نسختين ورقية ورقمية، وذلك قبل تاريخ 15 ماي 2023.

والسلام.

وزير التربية الوطنية والتعليم الأولي  
والرياضة  
شكيب بن موسى

ملحوظة: ستوافيكم الكتابة العامة في الأيام القليلة القادمة بتفاصيل إضافية متعلقة بوضع برامج العمل.